


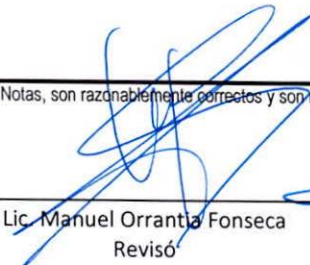
**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PUBLICA DEL ESTADO**  
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2019  
 (PESOS) **TRIMESTRE: PRIMERO DEL 2019**


ETCA-I-06

| Concepto  | 2019                  | 2018                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>4,815,881.46</b>   | <b>7,566,525.25</b>   |
| Impuestos   |                       |                       |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   |                       |                       |
| Contribuciones de mejoras   |                       |                       |
| Derechos  |                       |                       |
| Productos   |                       |                       |
| Aprovechamientos  |                       |                       |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 1,355,413.52          | 3,732,685.28          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboracion Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones |                       |                       |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 3,460,467.94          | 3,824,839.97          |
| Otros Origenes de Operación   |                       | 9,000.00              |
| <b>Aplicación</b>   | <b>34,527,094.07</b>  | <b>9,865,120.20</b>   |
| Servicios Personales  | 3,884,257.18          | 4,052,956.01          |
| Materiales y Suministros  | 839,570.52            | 1,156,474.84          |
| Servicios Generales   | 2,190,883.05          | 4,514,248.51          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  |                       |                       |
| Transferencias al resto del Sector Público  |                       |                       |
| Subsidios y Subvenciones  |                       |                       |
| Ayudas Sociales   | 511,235.00            | 131,700.00            |
| Pensiones y Jubilaciones  |                       | 9,740.84              |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  |                       |                       |
| Transferencias a la Seguridad Social  |                       |                       |
| Donativos   |                       |                       |
| Transferencias al Exterior  |                       |                       |
| Participaciones   |                       |                       |
| Aportaciones  |                       |                       |
| Convenios   |                       |                       |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 27,101,148.32         |                       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>-29,711,212.61</b> | <b>-2,298,594.95</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   |                       |                       |
| Bienes Muebles  |                       |                       |
| Otros Origenes de Inversión   |                       |                       |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0.00</b>           | <b>1,293,155.54</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   |                       |                       |
| Bienes Muebles  |                       |                       |
| Otras Aplicaciones de Inversión   |                       | 1,293,155.54          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>0.00</b>           | <b>-1,293,155.54</b>  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>           | <b>610,033.58</b>     |
| Endeudamiento Neto  | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Origenes de Financiamiento  | 0.00                  | 610,033.58            |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0.00</b>           | <b>8,851,554.70</b>   |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno   |                       |                       |
| Externo   |                       |                       |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  |                       | 8,851,554.70          |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0.00</b>           | <b>-8,241,521.12</b>  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>-29,711,212.61</b> | <b>-11,833,271.61</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>31,796,045.28</b>  | <b>15,378,349.28</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>2,084,832.67</b>   | <b>3,545,077.67</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 C. Daniel Alberto Escalante Valenzuela  
 Elaboró

  
 Lic. Manuel Orrantía Fonseca  
 Revisó

  
 M.C. Juan Miguel Arias Soto  
 Autorizó